

Mitarbeitende und Teams führen

Grundlagen Intensiv

Die Führung von Mitarbeitenden ist eine Kompetenz, die gelernt werden muss und kann. In diesem 5-tägigen Führungsseminar werden den Teilnehmer/innen Grundlagen der Führung vermittelt.

Zielgruppe: Führungspersonen in Spitälern, Pflegeheimen, Spitex, Sozialen Institutionen, Schulen sowie Verwaltungen, Vereine und Verbände. Angesprochen sind Führungspersonen, die neu eine Führungsfunktion übernehmen resp. übernommen haben.

Ziel und Nutzen: In diesem 5-tägigen Führungsseminar werden Grundlagen der Führung vermittelt. Die Rollenfindung und der Gestaltungsprozess sind dabei zentrale Schwerpunkte.

Inhalt: **Beziehungsgestaltung als Führungsaufgabe (2 Tage)**

Rollen- Aufgabenverständnis

- Führungsaufgaben und Führungsinstrumente im Überblick
- Rollen- Aufgabenverständnis, Rollen- und Perspektivenwechsel
- Anforderungen und Kompetenzen

Motivation und Arbeitsgestaltung

- Persönliche Standortbestimmung
- Motivierende Aspekte der Führung

Grundlegende Aspekte der Kommunikation

- Wirkungsvolle Gesprächsführung, -verhalten
- Anspruchsvolle Situationen kommunizieren, Qualifikationsprozess u.a.

Teamentwicklung und Führungsverständnis (2 Tage)

- Phasen der Teamentwicklung und Schwerpunkte der Führung
- Führungsverhalten, -verständnis / Führungsstil / Werteorientierung / Kulturelle Aspekte
- Veränderungsprozesse führen
- Umgang mit Konflikten und Belastungen

Transfer Berufspraxis (1 Tag)

- Standortbestimmung und Transfer
- Fallbesprechung, Führungsverständnis

Methodik: Die Lerninhalte werden mittels verschiedener Methoden lösungsorientiert bearbeitet und mit theoretischen Grundlagen und Modellen verknüpft. Zwischen den einzelnen Themenblöcken erhalten die Teilnehmer/innen Aufgabenstellungen, die mit Einbezug ihrer Vorgesetzten bearbeitet werden können. Auf diese Weise soll der Praxisbezug gesichert und der Transfer unterstützt werden.

Seminarleitung: Doris Melchior, Psychologin FH/SBAP, Dialog Personal- und Organisationsentwicklung
In Zusammenarbeit mit Gerhard Schobel, Businesscoach Training KMU

Daten: 5-Tagesseminar

A: 23./24. Jan. + 20./21. Feb. 2024 + 5. Tag mit TN-Gruppe vereinbart (Baar)

B: 21./22. Aug. + 10./11. Sept. 2024 + 5. Tag mit TN-Gruppe vereinbart (Zug)

Seminarzeiten: jeweils von 9:00 – 17:15 Uhr

Ort: Baar: Zentrum Baar, nächster Nähe Bahnhof

Zug: Zentrum Zug, nächster Nähe Bahnhof

Kosten: Fr. **2250.00** inkl. Seminarunterlagen und Zwischenverpflegung

Anmeldung: Anmeldeformular (elektronisch oder per Post) an:

Doris Melchior, Oberdorfstrasse 6, 6340 Baar

Fon: 041 763 20 56 / Mobil: 076 572 20 55

www.dialog-melchior.ch / contact@dialog-melchior.ch